

LEDELSE AF FAGPROFESSIONELLE

Nanna Mik-Meyer & Anne Mette Møller
24. februar 2026



DIN VEJ VIDERE

- Bliv ringet op
- Søg om optagelse og tilmeld dig fag
- Tilmeld dig nyhedsbrev

Tlf.: 3815 3633

Mail: mpg@cbs.dk

Web: www.mpg.cbs.dk



AGENDA

1. Lidt om faget
2. Et eksempel
3. Grundvilkår for fagprofessionelles arbejde – og ledelse heraf
4. Jeres spørgsmål (skriv i chatten)

Fagets fokus

- Fagprofessionelle er nøglen til velfærdsstatens praksis
- Ledelse handler om at navigere mellem forskellige logikker
- Ledelse af fagprofessionelle handler også om magt og relationer
- Tværprofessionelt samarbejde handler om at indtænke andre fagligheder og kontekstens betydning

Behandling af klagesager i Ankestyrelsen

- Kommunerne har alle de mange fagligheder. Der er socialrådgivere, terapeuter, fysioterapeuter – alle mulige har de til rådighed. De er i borgerens nærmiljø, så de kan også indhente oplysninger fra læge, eller hvis der i forvejen kommer nogen fra hjemmeplejen i borgerens hjem. [...]Vi er jo kun jurister.

- *Jurist i Ankestyrelsen*

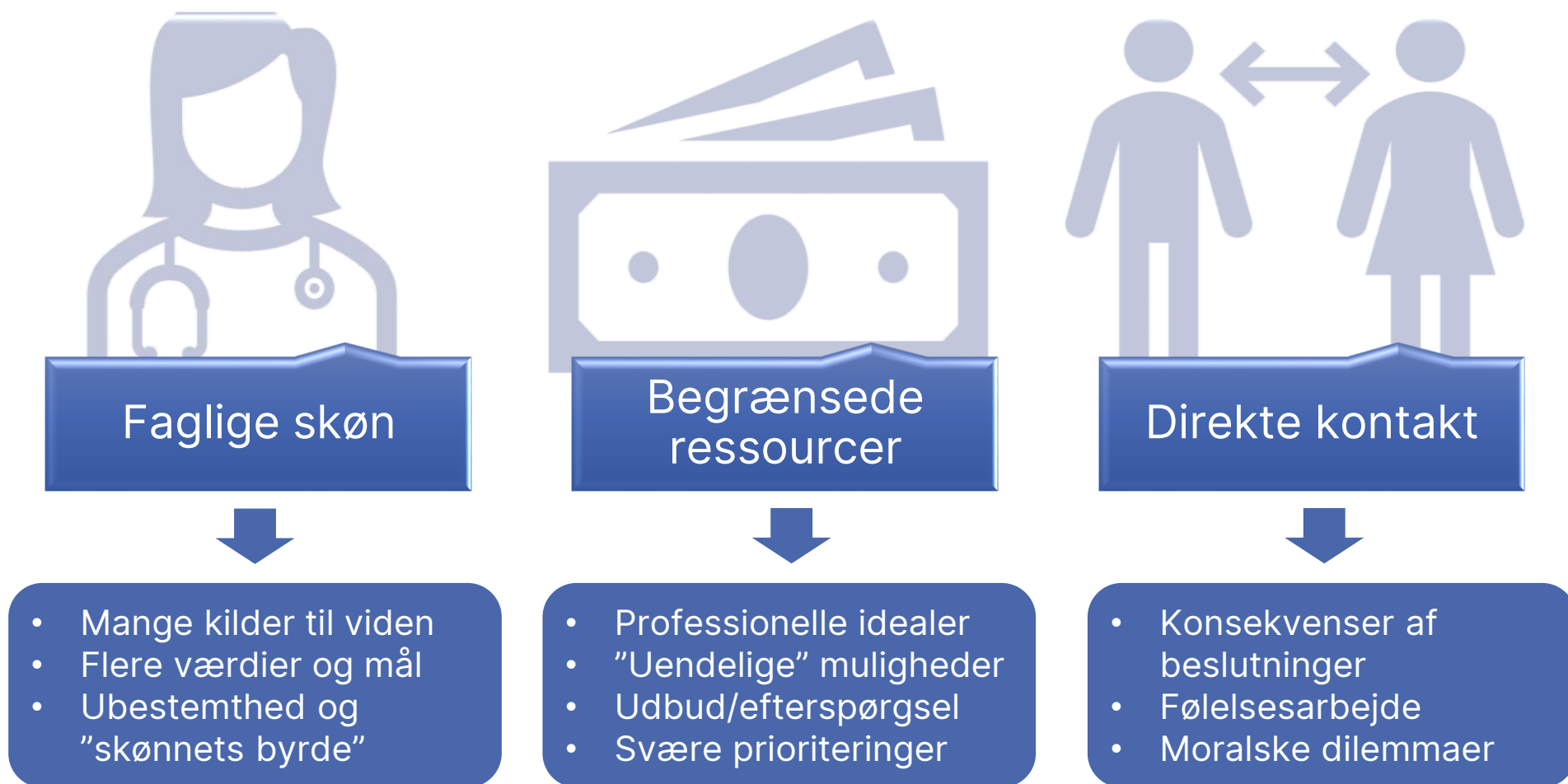
Fagprofessionelle og god faglighed og høj kvalitet

- Socialrådgivere: Sagsbehandlingen lever op til gældende lov og udøves socialfagligt korrekt
- Terapeuter (psykologer): Borgeren får det bedre mentalt
- Fysioterapeuter: Borgeren får det bedre fysisk
- Læger: Sygdomme diagnosticeres og behandles korrekt
- SOSU: Hjælpen leveres effektivt og rettidigt i hverdagen
- Jurister: Afgørelser er juridisk holdbare og kan tåle klage

Kvalitet defineres ikke ens, den knytter sig til professionernes vidensgrundlag, opgave og ansvar samt til den organisatoriske kontekst

Kvalitet handler også om magtdynamikker og relationer mellem fagprofessionelle

Grundvilkår for fagprofessionelt arbejde



Ledelse af fagprofessionelle

God ledelse kan bidrage til at...

- Kvalificere den faglige skønsudøvelse og håndtere "skønnets byrde" i fællesskab
- Arbejde med bevidste og fagligt funderede prioriteringer
- Understøtte håndteringen af moralske og følelsesmæssige belastninger i arbejdet



Hvilke krav stiller det til ledelse?

- Indsigt i forskellige fagligheder / erfaringsverdener
- Evne til at distancere sig fra eget faglige perspektiv og se sagen fra flere vinkler
- Facilitere fælles forståelser af faglig kvalitet
- Bevidsthed om forskellige logikker og hensyn ud over det faglige perspektiv – fx organisatoriske og politiske
- Blik for magten i og uden for rummet – mellem faggrupper, mellem faglighed og styring, osv.
- Forståelse af ledelse som kollektiv praksis – formelt og uformelt



Det og meget mere kommer vi
igennem i faget ...

Spørgsmål?



TAK FOR I DAG

DIN VEJ VIDERE

- Bliv ringet op
- Søg om optagelse og tilmeld dig fag
- Tilmeld dig nyhedsbrev

Tlf.: 3815 3633

Mail: mpg@cbs.dk

Web: www.mpg.cbs.dk

